



**MINISTERIO
DE TRABAJO, EMPLEO
Y PREVISIÓN SOCIAL**

AUTORIDAD DE FISCALIZACIÓN Y CONTROL DE COOPERATIVAS - AFCCOOP

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas FINAL 2025



COOPERATIVA AGROPECUARIA INTEGRAL "SAN JOSE OBRERO-SERRANO" R.L.



FEDERACIÓN DEPARTAMENTAL DE COOPERATIVAS MINERAS CHUKISACA R.L.



COOPERATIVA DE TRANSPORTE NACIONAL E INTERNACIONAL
"9 DE SEPTIEMBRE - LIDERA" R.L.





Contenido

Audiencia Pública de
Rendición de Cuentas
FINAL 2025

Antecedentes

Creación
Misión
Visión

Compromisos

Metas comprometidas
en el POA 2025

Resultados

Logros obtenidos



MARCO LEGAL DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

Constitución Política del Estado Artículos 235 y 241

- Es obligación de las servidoras y servidores públicos rendir cuentas sobre las responsabilidades económicas, políticas, técnicas y administrativas en el ejercicio de sus funciones.
- La sociedad civil ejercerá control social a la gestión pública y a la calidad de los servicios públicos.
- Las entidades del Estado, generarán espacios de participación y control social por parte de la sociedad.

Ley N° 341 de Participación y Control Social Artículo 37

- Las entidades públicas realizarán rendiciones públicas de cuentas y evaluación de resultados de gestión, ante la sociedad en general y ante los actores que ejercen Control Social.
- La rendición pública de cuentas se realizará al menos dos veces al año.





La Autoridad de Fiscalización y Control de Cooperativas - AFCOOP

El 11 de Abril de 2013, se promulgó la **Ley N° 356 General de Cooperativas** creando a la AFCOOP como institución pública técnica y operativa, con personalidad jurídica y patrimonio propio, independencia administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social (MTEPS).

El **Decreto Supremo No. 1995** del 13 de mayo de 2014, reglamenta la Ley No. 356, regulando la constitución, organización, funcionamiento, supervisión, fiscalización, fomento y protección del Sistema Cooperativo, en el Estado Plurinacional de Bolivia, en sujeción a las disposiciones de la Constitución Política del Estado.



Marco Institucional

Acción Estratégica

Fiscalizar, proteger y fortalecer el Sistema Cooperativo, promoviendo su funcionamiento legal en sujeción a las disposiciones suscritas en la normativa vigente.

Misión

Regular, Controlar, Fiscalizar y Supervisar el movimiento cooperativo nacional en el ámbito de su competencia.

Para el fortalecimiento de la función y la gestión cooperativa, con transparencia e imparcialidad, en el marco de los principios cooperativos.

Visión

Ser una entidad pública eficiente y eficaz que contribuye al fortalecimiento y desarrollo del cooperativismo, para el vivir bien.



Retos y Compromisos

POA 2025

Retos y compromisos del POA 2025

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL		ACCIÓN DE CORTO PLAZO		
Código PEI	Denominación	ACP	Acción de Corto Plazo	Ponderación
AEI	Fiscalizar, proteger y fortalecer el Sistema Cooperativo, promoviendo su funcionamiento legal en sujeción a las disposiciones suscritas en la normativa vigente.	ACP 1	Contribuir al mejoramiento de la gestión cooperativa a través de la regulación por sector y clase	20%
		ACP 2	Brindar atención y servicios eficientes al movimiento cooperativo en los trámites cooperativos.	25%
		ACP 3	Controlar, Supervisar y Fiscalizar la gestión cooperativa, y sancionar a las cooperativas cuando corresponda aplicando la normativa vigente.	25%
		ACP 4	Consolidar la institucionalidad de la AFCOOP, fortaleciendo sus capacidades técnicas, administrativas y legales para el cumplimiento efectivo de sus atribuciones y funciones con transparencia y calidad.	30%



Logros Principales 2025



Metas cumplidas, proyectos completados e
impacto generado durante el 2025.

ACP-1: Acción de Corto Plazo

Contribuir al mejoramiento de la gestión cooperativa a través de la regulación por sector y clase



Resultado Esperado	Resultados logrados
1.1 Elaboración, actualización y aprobación de normativa regulatoria.	<p>Reglamentos aprobados con Resolución Administrativa:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Manual de Registro de Estados Financieros (MPP) (RA-125)▪ Reglamento para la Disolución y Liquidación de Cooperativas (RA-126)▪ Modificaciones del Reglamento de Control, Supervisión y Fiscalización (RA-127)▪ Reglamento de Notificaciones y Comunicaciones (RA-129)
2.1 Coordinación y Suscripción de convenios interinstitucionales y con los sectores.	<ul style="list-style-type: none">▪ 6 convenios suscritos interinstitucionales▪ 4 convenios implementados con acceso a la interoperabilidad
3.1 Realización de acciones de Socialización con el movimiento cooperativo y difusión con la población en general.	<ul style="list-style-type: none">▪ Encuentro Nacional del Sistema Cooperativo – Bolivia por el Año Internacional de las Cooperativas▪ Presentación Memoria Institucional 10 años de historia
3.2. Generar acciones de coordinación con entidades del Sistema Cooperativo para fortalecer al movimiento cooperativo	Reuniones de Coordinación interinstitucionales y con Sectores del Movimiento Cooperativo

ACP-1 Encuentro Nacional del Sistema Cooperativo



Objetivo: Promover y fortalecer el Sistema Cooperativo y, a través de él, visibilizar sus potencialidades, su aporte, sus perspectivas y propuestas en favor de los sectores cooperativos

Contó con la participación de:

- Organizaciones Cooperativas: Federaciones Nacionales, Federaciones Departamentales, Regionales, Centrales de Cooperativas y Cooperativas de base.
- Instituciones Estatales: Participaron entidades de fomento y regulación del movimiento cooperativo como ASFI, EMPODERAR, DGPPFPPCOP, ATN, APSS.
- Instituciones auxiliares: Estuvieron presentes organizaciones como OXFAM e IPDRS.

Las Principales peticiones dirigidas al Estado y a las autoridades sectoriales son:

- 1. Industrialización:** apoyo estatal para la industrialización de insumos primarios, superando el modelo de exportación de materia prima
- 2. Acceso a Crédito:** Facilitar el acceso a créditos con tasas de interés justas y competitivas, eliminando cargos excesivos
- 3. Gestión y Trámites:** Simplificación de trámites, haciéndolos mas ágiles, accesibles y eficaces
- 4. Regulación Específica:** Creación de regulaciones operativas faltantes (protocolos y estándares internacionales) para todos los sectores.
- 5. Infraestructura:** Ampliación y apoyo estatal en infraestructura (riego, caminos, carreteras, puentes).
- 6. Mercados Internacionales:** Apoyo estatal activo para el acceso a mercados internacionales, incluyendo la formación de profesionales en capacidad negociadora.

Memoria AFSCOOP



Memoria AFSCOOP

Una mirada al
pasado, presente y futuro
del cooperativismo
en **Bolivia**

**Construyendo juntos
un futuro**



2015
**20
25**

contenido	1	Hitos del cooperativismo en Bolivia 1
	2	El cooperativismo en Bolivia 3
	3	Marco Institucional 7
	4	Resultados AFSCOOP 2015 - 2025 18
	5	Desafíos AFSCOOP 65

ACP-2: Acción de Corto Plazo

Brindar atención y servicios eficientes al movimiento cooperativo en los trámites cooperativos



Resultado Esperado	Resultados logrados
1.1 Atención de trámites cooperativos en plataforma institucional (oficina, virtual, brigadas)	• Se han atendido 8.146 trámites de los 9.179 programados
1.2 Descentralización y desconcentración en las oficinas departamentales	• Alrededor de 3.536 trámites atendidos en las diferentes oficinas departamentales de la AFCOOP de las 3.822 programadas.
1.3 SITCOOP 2da Fase- implementación del SITCOOP	Resolución Administrativa RA-130/2025 aprobando 5 nuevos módulos en el SITCOOP.

ACP-2: Acción de Corto Plazo



2.1 Atención de trámites cooperativos en plataforma institucional

Personalidades Jurídicas nuevas y homologadas 2015 - 2025

Tipo	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Cooperativas Constituidas bajo la Ley 356 y D.S. 1995 (Nuevas)	137	119	103	147	183	55	283	382	395	435	524	2.763
Cooperativas Adecuadas a la Ley 356 y D.S. 1995 (Homologadas)	16	685	290	361	140	23	32	50	27	13	11	1.648
Total	153	804	393	508	323	78	315	432	422	448	535	4.411

Personalidades Jurídicas nuevas y homologadas 2025

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Nro. Cooperativas	49	17	22	35	25	35	40	34	43	89	57	89	535
Nro. de Asociados	1.065	359	474	710	578	600	978	680	783	1.416	1.564	1.691	10.898

ACP-3 - Controlar, Supervisar y Fiscalizar la gestión cooperativa, y sancionar a las cooperativas cuando corresponda aplicando la normativa vigente.



➤ Realización del **Control** a la gestión Cooperativa.

Numero de Informe	Cooperativa
AFCOOP/DCF/CA/Nº 1/2025	COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO TARIJA "COSAALT" R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 2/2025	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE VÍNCULO LABORAL "COBEE" R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 3/2025	COOPERATIVA AHORRO Y CREDITO SAN ROQUE R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 4/2025	COOPERATIVA MINERA BOLSA NEGRA R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 5/2025	COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO "PLAN TRES MIL" R.L. - COOPLAN R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 6/2025	CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS VALLE DE TARIJA R.L. - CERCAT R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 7/2025	COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ABIERTA "CACEF" R.L. - CACEF R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 8/2025	COOPERATIVA AHORRO Y CREDITO SAN PEDRO R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 9/2025	COOPERATIVA SERVICIOS AGUA POTABLE ROBORE R.L. - COSEPUR R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 10/2025	COOPERATIVA SERVICIOS AGUA POTABLE ROBORE R.L. - COSEPUR R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 11/2025	COOPERATIVA DE TELECOMUNICACIONES LA PAZ R.L. - COTEL R.L.
AFCOOP/DCF/CA/Nº 12/2025	COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE TELECOMUNICACIONES DE "TARIJA" R.L. - COSETT R.L.

➤ Realización de la **supervisión** a la gestión cooperativa en el movimiento

Numero de Informe	Cooperativa
AFCOOP/DGE/DCF/COMISION/CSF /Nº 1/2025	COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO MINEROS R.L.

➤ Realización de la **fiscalización** a la gestión cooperativa en el movimiento cooperativo.

Nº	COOPERATIVA	SECTOR	RAP DE FISCALIZACION
1	COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO "PLAN TRES MIL" R.L. - COOPLAN R.L.	SERVICIOS PÚBLICOS SANTA CRUZ	En Análisis de emisión de RAP
2	COOPERATIVA DE SERVICIOS PUBLICOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO "ROBORE" R.L. - COSEPUR R.L.	SERVICIOS PÚBLICOS SANTA CRUZ	En Análisis de emisión de RAP
3	COOPERATIVA DE TELECOMUNICACIONES "LA PAZ" R.L. – COTEL R.L.	SERVICIOS PÚBLICOS LA PAZ	Resolución Administrativa Particular Nº 13/2025 de 30 de octubre de 2025, complementada por Resolución Administrativa Nº 148/2025
4	COOPERATIVA DE SERVICIOS PUBLICOS DE TELECOMUNICACIONES DE "TARIJA" R.L. - COSETT R.L.	SERVICIOS PÚBLICOS TARIJA	En análisis de emisión de RAP
5	CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS "VALLE DE TARIJA" R.L. – CERCAT R.L.	PRODUCCION TARIJA	En análisis de emisión de RAP

Gestión Documental



Reglamento

Elaboración y aprobación del Reglamento de Gestión Documental y Manual de Procesos y Procedimientos, (RA-128/2025)

Clasificación

Criterios de clasificación de los documentos

Inventariación

Inventariación y notariado en cada área organizacional

Implementación

Implementación del Archivo Central Institucional. 850 metros lineales.

ACP-4 Consolidar la institucionalidad de la AFCOOP, fortaleciendo sus capacidades técnicas, administrativas y legales para el cumplimiento efectivo de sus atribuciones y funciones con transparencia y calidad.



01

Dirección
Ejecutiva



02

Gestión
Documental



03

Tecnología de la
Información



04

Administrativa
Financiera



05

Jurídica



06

Auditoria
Interna



07

Planificación



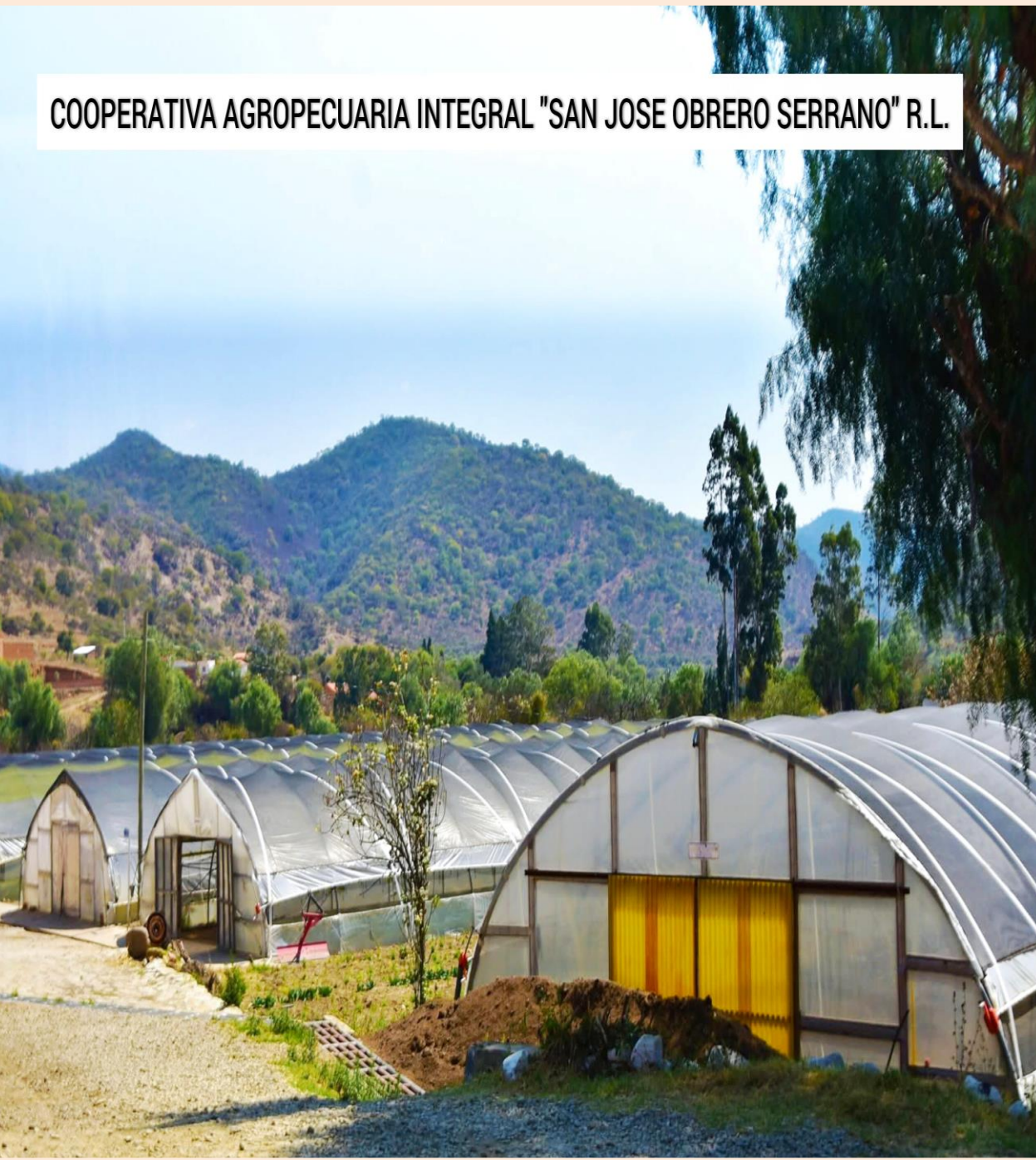
Asuntos Jurídicos



Resultados Esperados	Operaciones	% Result.
4. Realizar asesoramiento <u>jurídico</u> a la MAE, emisión de reglamentación, patrocinio de procesos judiciales - constitucionales.	1. Asesoramiento legal al Director General Ejecutivo y otras dependencias de la AFCOOP al 100%	80%
	2. Emisión de Resoluciones, Contratos y Adendas en el marco del D.S. 0181 y Convenios de competencia de la AFCOOP	
	3. Recursos de Revocatoria atendidos y Recursos Jerarquicos remitidos al MTEPS	

Temas Administrativos financieros

COOPERATIVA AGROPECUARIA INTEGRAL "SAN JOSE OBRERO SERRANO" R.L.

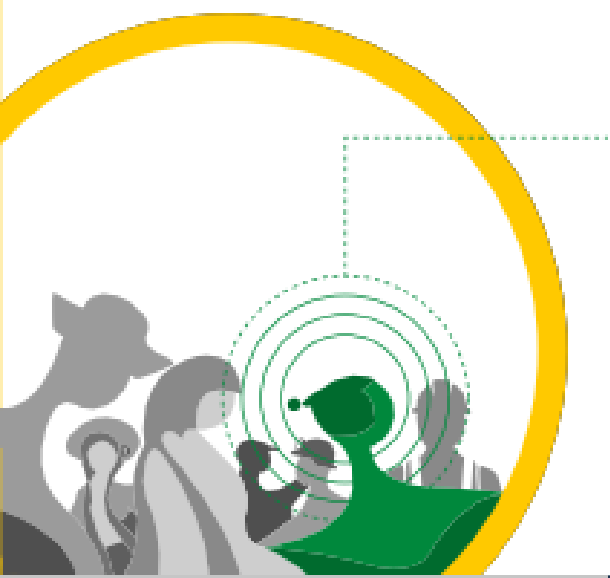


Resultados Esperados	Operaciones	% Result.
5. Cumplimiento eficaz de los <u>procedimientos administrativos</u> internos de la entidad	1. Supervisión y seguimiento a las actividades administrativa/ financiera	80%
	2. Ejecución de actividades administrativa/ financiera	
	3. Operación del Sistema de Presupuestos	
	4. Registro y Control del fondo rotativo y caja chica	
	5. Registro y Control de ingresos por <u>Tasa de Regulación</u> y Venta de Servicios	
	6. Operación del Sistema de Administración del Recursos Humanos	
	7. Administración de Activos Fijos	
	8. Procesos de Contratación	
	9. Administración de Materiales y Suministros	
	10. Prestar un servicio de atención oportuna, fiable y cordial en ventanilla unica	
	11. Garantizar el pleno funcionamiento de los servicios basicos	



Auditoria Interna

Resultados Esperados	Operaciones	% Result.
7. Contar con Informes de Auditoria, Informes de Seguimiento a Recomendaciones e informes de actividades por la ejecución de auditorias programadas y no programadas en el marco de la Ley 1178 y las NAG	1. Gestion de Control Interno	92%
	2. Realización de trabajos de Auditorias no programadas.	
	3. Otras Actividades	
	4. Apoyo en el desempeño de actividades	



Planificación y Gestión



Resultados Esperados	Operaciones	% Result.
6. Contribuir a la gestión institucional con herramientas de <u>planificación</u> , seguimiento y control de corto, mediano y largo plazo	1. Planificación del mediano y corto plazo, seguimiento, monitoreo y evaluación.	72%
	2. Apoyo a la gestión institucional con elaboración de herramientas, preparación de talleres, informes ejecutivos	

Tecnologías de la Información



Resultados Esperados	Operaciones	% Result.
8. Se cuenta con herramientas tecnológicas para automatizar y/o mejorar procesos, monitorear tareas, registro de información, entre otros.	1. Desarrollo y/o modificación Software y Actualización de información	74%
	2. Implementar medidas de seguridad para mantener la Integridad, Disponibilidad, Privacidad, Control y Autenticidad de la información manejada en las aplicaciones informáticas de la AFSCOOP.	
	3. Soporte técnico a los recursos tecnológicos	
	4. servidores y creacion de maquinas virtuales	
	5. Seguridad PISLEA, PISI	

ACP-2: Acción de Corto Plazo



2.2 SITCOOP 2da Fase- implementación del SITCOOP

Nro	Trámites	Version SITCOOP	Tipo	Estado
1	VERIFICACIÓN Y RESERVA DE DENOMINACIÓN	SITCOOP v1	Automatizado	En funcionamiento
3	SOLICITUD FICHA DE REGISTRO	SITCOOP v1	Automatizado	En funcionamiento
11	REGISTRO DE MODIFICACIÓN DEL ESTATUTO ORGÁNICO	SITCOOP v2	Optimizado	En pruebas
14	REGISTRO DE CAMBIO DE DOMICILIO LEGAL DE COOPERATIVAS	SITCOOP v2	Optimizado	En pruebas
15	REGISTRO DE AUTORIZACIÓN DE APERTURA DE SUCURSALES	SITCOOP v2	Optimizado	En pruebas
16	REGISTRO DE AUTORIZACIÓN DE AMPLIACIÓN DE ACTIVIDADES	SITCOOP v2	Optimizado	En pruebas
17	REGISTRO DE ADMISIÓN O INCLUSIÓN DE ASOCIADOS (AS)	SITCOOP v1	Optimizado	En funcionamiento
19	RECTIFICACIÓN DE DATOS EN EL REGISTRO ESTATAL DE COOPERATIVAS (REC)	SITCOOP v2	Optimizado	En pruebas
20	OTORGACIÓN DE PERSONALIDAD JURÍDICA PARA COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO	SITCOOP v1	Optimizado	En funcionamiento
22	INSCRIPCIÓN DE RENUNCIA VOLUNTARIA	SITCOOP v1	Optimizado	En funcionamiento
23	INSCRIPCIÓN DE LOS TRIBUNALES DE HONOR DE LAS COOPERATIVAS	SITCOOP v2	Optimizado	
24	INSCRIPCIÓN DE LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN, VIGILANCIA, TRIBUNALES, COMITÉS Y COMISIONES DE LAS COOPERATIVAS	SITCOOP v1	Optimizado	En funcionamiento



AFCOOP
AUTORIDAD DE FISCALIZACIÓN Y
CONTROL DE COOPERATIVAS

Resultados Financieros

Ejecución de Recursos

347	Autoridad de Fiscalización y Control de Cooperativas	Presupuesto Vigente	Percibido
12.1	Venta de Bienes de las Administraciones Públicas	0,00	0,00
12.2	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	1.976.462,00	2.416.221,10
15.1	Tasas	6.513.595,00	3.869.203,30
35.1.1	Disminución de Caja y Bancos	1.000.000,00	
35.2.1	Disminución de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	976.462,00	2.625.447,50
35.3.1	Disminución de Cuentas por Cobrar a Largo Plazo	1.000.000,00	1.293.572,20
39.1.1	Incremento de cuentas a pagar	80.000,00	
39.1.3	Incremento de cuentas a pagar	311.220,00	
39.1.4	Incremento de cuentas a pagar	39.556,00	
39.1.5	Incremento de cuentas a pagar	10.000,00	
19.2.5	De las Instituciones de Seguridad social		
	Total:	11.907.295,00	10.204.444,10

Ejecución de Gastos

Descripción Grupo	Presup. Vig.	Pagado	% Ejec.
Servicios Personales	6.179.334,00	5.285.522,01	85,54 %
Servicios No Personales	3.580.517,00	2.547.012,43	71,14 %
Materiales Y Suministros	826.778,00	625.357,37	75,64 %
Activos Reales	819.660,00	73.580,00	8,98 %
Servicio De La Deuda Publica Y Disminución De Otros Pasivos	440.776,00	79.853,79	18,12 %
Impuestos, Regalías Y Tasas	20.230,00	20.230,00	100,00 %
Otros Gastos	40.000,00	2.897,50	7,24 %
Total	11.907.295	8.634.453,1	72,51 %

Resumen Ejecución POA 2025



ACCION DE CORTO PLAZO			%4to Trim
ACP	Acción de Corto Plazo	Resultados logrados	
ACP 1 20%	Contribuir al mejoramiento de la gestión cooperativa a través de la regulación por sector y clase	<ul style="list-style-type: none"> Reglamentos aprobados con Resolución Regulatoria: <ul style="list-style-type: none"> Manual de de Registro de Estados Financieros (MPP) Reglamento para la Disolución y Liquidación (sector agropecuario, producción) Modificaciones del Reglamento de Control, Supervisión y Fiscalización Modificación y aprobación del Reglamento Notificaciones 6 convenios suscritos interinstitucionales 4 convenios implementados con acceso a la interoperabilidad Encuentro Nacional del Sistema Cooperativo – Bolivia por el Año Internacional de las Cooperativas Presentación Memoria Institucional 10 años de historia Reuniones de Coordinación interinstitucionales y con Sectores del Movimiento Cooperativo 	16%
ACP 2 25%	Brindar atención y servicios eficientes al movimiento cooperativo en los trámites cooperativos.	<ul style="list-style-type: none"> Se han atendido 8.146 trámites de los 9.179 programados Plataformas móviles realizadas en distintos puntos del país. Alrededor de 3.536 trámites en las diferentes oficinas departamentales de la AFCOOP de las 3.822 programadas. Resolución Administrativa aprobando 5 nuevos módulos en el SITCOOP. 	19%
ACP 3 25%	Controlar, Supervisar y Fiscalizar la gestión cooperativa, y sancionar a las cooperativas cuando corresponda aplicando la normativa vigente.	<ul style="list-style-type: none"> Se ha realizado el control a 10 cooperativas que presentan conflictos 1 cooperativa con seguimientos de supervisión 5 fiscalizaciones in situ a cooperativas las cuales ya cuentan con el Informe de Fiscalización Correspondiente. 	13%
ACP 4 30%	Consolidar la institucionalidad de la AFCOOP, fortaleciendo sus capacidades técnicas, administrativas y legales.	<ul style="list-style-type: none"> Aprobación del Reglamento de Gestión Documental Aprobación del SITCOOP fase II 10.2 millones de Bs. en ingresos (86%) 73% de ejecución financiera 73% de ejecución del POA 2025 	25%
TOTAL			73%



Gracias por su atención.

